

维持。恢复。壮大。

厘清成本优化 项目的先后主次

信息技术决策框架

成本优化决策框架

并不是任何成本优化项目都能达到同样的效果。本工具旨在以可视化方式客观呈现企业成本优化项目的效益、成本、风险和可行性。

潜在财务效益	小	中	大
<ul style="list-style-type: none"> 项目实施后可为本部门节约多少？ 对现金流有何影响？ 	有望略微改善现金流或实现硬性/软性节约	有望在一定程度上改善现金流或实现硬性/软性节约	有望大幅改善现金流或实现硬性/软性节约
业务影响	负面	无	积极
<ul style="list-style-type: none"> 该项目对业务部门领导造成怎样的影响？ 该项目是否会对业务部门的日常工作或运营产生不利影响？ 	该项目将对业务运营产生不利影响	该项目将对业务运营既无负面影响也无积极影响	该项目将对业务运营产生积极影响
时间要求	长期	中期	短期
<ul style="list-style-type: none"> 能否在本财年内实现成本节约？ 如何衡量项目带来的软性节约？ 	项目完全实施后（或在实施后的几个月内）可能能够、也可能无法实现节约	在项目完全实施后的几个月内实现节约	在项目完全实施后的几星期内实现节约

成本优化决策框架（接上）

并不是任何成本优化项目都能达到同样的效果。本工具旨在以可视化方式客观呈现企业成本优化项目的效益、成本、风险和可行性。

运营风险程度	高	中	低
<ul style="list-style-type: none"> • 业务部门领导是否将确保变更得到执行？ • 企业是否有能力适应这些变更？ 	可能需要停用及/或重新设计流程和结构	角色、结构和流程变更不大	不需要停用及/或变更组织和流程
IT 技术风险程度	高	中	低
<ul style="list-style-type: none"> • 变更是否会削弱系统的服务交付能力？ • 变更是否会对架构的一个或多个组件造成影响，进而造成企业运营延迟？ 	影响操作系统、数据库、中间件和应用	影响架构中的少量组件	几乎无影响
投资需求	长期	中期	短期
<ul style="list-style-type: none"> • 该项目是否需要在实现节约前进行大额投资？ • 企业是否愿意为此投资？ 	需要在实现节约前进行大额投资	需要在实现节约前进行一定投资	几乎不需要在实现节约前进行投资

成本优化最佳项目审批

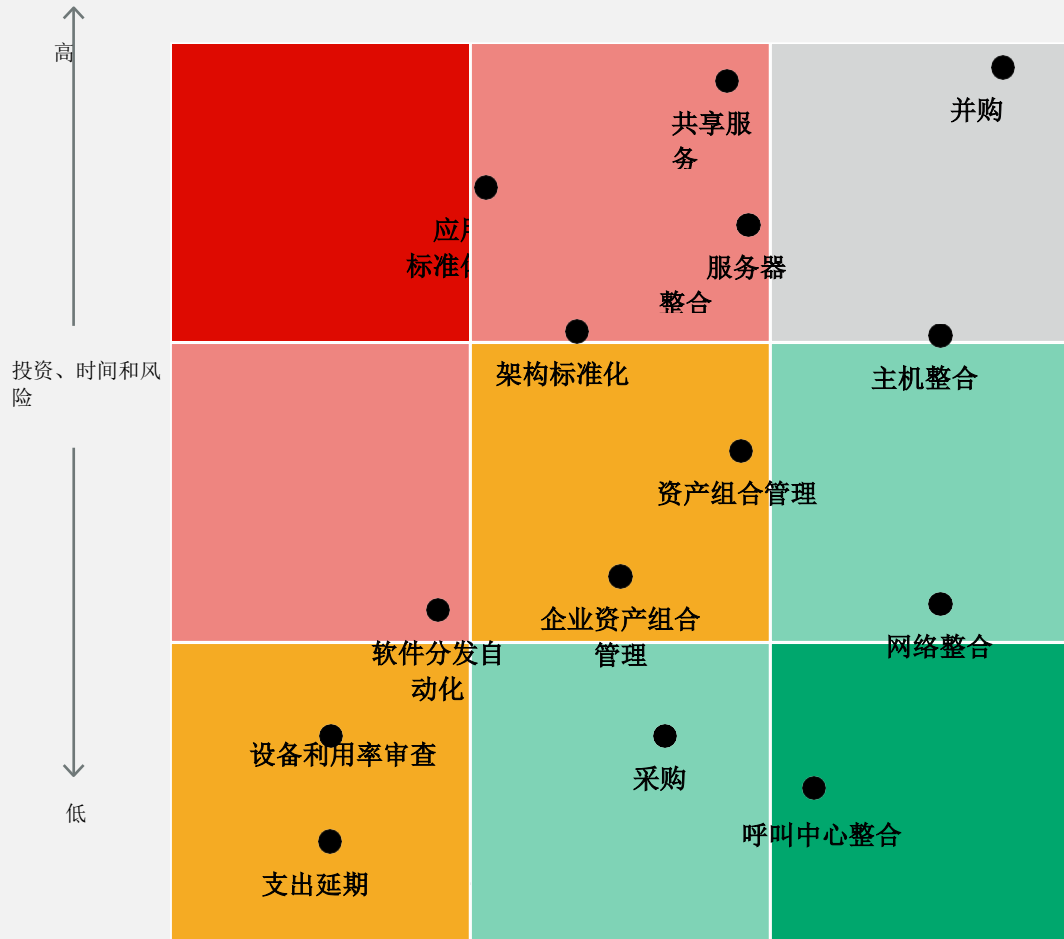
使用决策框架后，您可以将各种方案进行归类整理，并在网格中显示，以体现它们各自所需的投入以及风险和效益。

右图仅作示意之用。

投资、风险、时间、业务和财务效益在很大程度上取决于部门的成熟度以及企业所在的行业和规模。

不同部门在对相同的成本优化项目进行评估时可能得出不同的结果——但在选择时务必从自身实际情况出发。

以可视化方式权衡成本优化项目



如需详细了解 **Gartner** 如何帮助企业前所未有的颠覆时期优化成本，**敬请垂询。**



Gartner®

维持。恢复。 壮大。

欢迎访问 **Gartner 新冠疫情资源中心**

免费资源： [点击此处](#)获取研究报告及工具，助力领导者应对颠覆。

Gartner 客户： [点击此处](#)访问面向领导者和部门的资源。

联系我们

美国：**1 800 213 4848**

国际：**+44 (0) 3331 306 809**

gartner.com/en/become-a-client